



**SZÉKES
FEHÉRVÁR**
MEGYEI JOGÚ VÁROS
POLGÁRMESTERI HIVATAL

**SZÉKESFEHÉRVÁR MEGYEI JOGÚ
VÁROS POLGÁRMESTERE**

Szám: 38/2026. (II.20.)

NYÍLT ÜLÉS!

Az előterjesztést tárgyaló testület megnevezése: Közgyűlés

T Á J É K O Z T A T Á S

**Székesfehérvár Megyei Jogú Város
Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája (2021-2027) 2024. évi II. előrehaladási
jelentéséről**

Székesfehérvár, 2026. február 16.

Előterjesztő: Dr. Cser-Palkovics András
polgármester

Előzetesen tárgyalja:
Stratégiai és Fejlesztési Bizottság

Előkészítésért felelős:
Dr. Bóka Viktor címzetes főjegyző

Tisztelt Közgyűlés!

Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzat Közgyűlése 2022. április 29-én tárgyalta meg első alkalommal és 229/2022. (IV.29.) sz. határozata szerint megismerte Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzata Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája (a továbbiakban: FVS) létrehozásáról szóló tájékoztatót, valamint 230/2022. (IV.29.) sz. és 231/2022. (IV.29.) sz. határozatai szerint elfogadta a kapcsolódó partnerségi tervét. A Közgyűlés 729/2022. (XII.9.). számú határozatával pedig elfogadta Székesfehérvár Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiáját (2021-2027). A Közgyűlés 2022. év áprilisi döntései értelmében elfogadta a város 2021-27-es programozási időszakra vonatkozó FVS Partnerségi Tervét, az egyeztetés lebonyolításának keretrendszerét, a kapcsolódó feladatok cselekvési és ütemtervét, a partnerségi egyeztetés szabályait, a többszintű tervezés szervezeti modelljét, a javaslatok, vélemények dokumentálásának módját és a nyilvánosságot biztosító intézkedéseket. Az FVS tervezése során a részvételi tervezés módszertanát alkalmazta a város, mely részvételi tervezés a stratégia megvalósítása, a projektfejlesztés és végrehajtás során is támogatott és képviselt módszer.

Ennek a partnerségi-egyeztetési folyamatnak az elmúlt időszakban az FVS éves jelentések előállítása kapcsán a következő főbb mérföldkövei történtek:

- 2024.12.19-2025.01.17. az FVS I. előrehaladási jelentés FVT munkacsoport általi véleményezése;
- 2024.12.19. FVS I. előrehaladási jelentés Regionális Fejlesztési programok Irányító Hatósága (továbbiakban RFP IH) számára történő megküldése;
- 2025.01.17. FVT munkacsoport ülés 3. (online, e-mail) az FVS I. előrehaladási jelentés véleményezése
- 2025.02.21. FVS I. előrehaladási jelentés Közgyűlési elfogadása (25/2025.(II.21.))
- 2025.11.18. FVT munkacsoport ülés az FVS II. előrehaladási jelentés véleményezése e-mailes kiküldése (meghívó ill. online véleményezési lehetőség)
- 2025.12.10 FVT munkacsoport ülés (személyes) az FVS II. előrehaladási jelentés véleményezése

Székesfehérvár az FVS-t keretstratégiának tekinti, mely megalapozza a város középtávú fejlesztési időszakát, párhuzamosan a 2021-2027-es évek EU-s programozási és támogatási időszakával. Egyidejűleg az FVS egy folyamatosan felülvizsgálható, alakítható dokumentum is. Amellett, hogy kijelöli a stratégiát hét éves időtávra, a célok elérését, a stratégia megvalósulásának állását egy átlátható, transzparens nyomonkövetési rendszer kialakításán keresztül biztosítja.

Az elmúlt év során került sor az FVS-ben megfogalmazott célértékek az elérhető, 2024. évi adatokon alapuló teljesülése felmérésére, második alkalommal, az első jelentés monitoring munkákat megalapozó adatfelvételi módszertanának alkalmazásával. Ez a felmérés lett az alapja jelen előrehaladási jelentés elkészítésének, amely a 2025. november 18. és 2025. december 10. közötti időszakban volt véleményezhető az FVT munkacsoport tagjai számára.

Az előrehaladási jelentés adatai alapján megállapításra került, hogy jellemzően a kitűzött célok és tervezett hatások irányába kedvezően és eredményesen haladt az FVS

megvalósítása 2022-2024 évek viszonylatában. A felhasználható adatkör azonban még mindig nem teljes, amelynek fő okai a TOP-Plusz 1.3.1-21 Fenntartható városfejlesztési stratégiák támogatás c. pályázati felhívás 2025. évi módosítása, így a 2026.08.31-ig meghosszabbított FVS felülvizsgálat elvégezhetősége, az ehhez kapcsolódó zöld, digitális átállási adatok későbbi elérhetősége.

Alapvetően

- az országos szintű és országhatáron túli kockázati tényezők, azok hatásai következményeként (pl. energiaválság, infláció), valamint
- a külső források, a város 2021-27 programidőszakban dedikált TOP-Plusz forrásainak az ütemezésével

összefüggésben merült fel eltérés a 2022-ben tervezetthez képest.

Az eltérés mértéke az országos szinttől alacsonyabb volt, vagy pozitív eltérés esetén az országot meghaladó, mely egy olyan proaktív fejlesztési megközelítést tükröz Székesfehérvár esetében és a város alkalmazkodóképességére figyelemmel, ahol a megvalósított intézkedések képesek voltak csökkenteni a külső környezeti tényezők negatív hatását, vagy kiaknázni a bennük rejlő lehetőségeket.

Ez az újabb mérési időszak megerősítette, a monitoring rendszer egyértelműen megítélhetővé teszi a változásokat, az előre mozdulásokat és képes feltárni az esetleges eltérések okait is, biztosítva a lehetőséget a szakmai véleményalkotók és a döntéshozók számára a folyamatokba történő beavatkozásokra.

Jelen előterjesztés az FVS 2024. évi előrehaladásának Közgyűlés általi megismerésére irányul azzal, hogy az előrehaladás alapján nem indokolt az FVS módosítása. A következő átfogó módosítás alapját a 2026. évi FVS félidei átfogó felülvizsgálat jelenti, amelynek egyben része lesz a legutolsó monitoring tényértékek ismerete és beépítése. A folyamatról természetesen a Közgyűlés további tájékoztatást kap.

Kérem a Tisztelt Közgyűlést, hogy a fenti tájékoztatás megtárgyalását követően a határozati javaslatokat elfogadni szíveskedjen!

Dr. Cser-Palkovics András
polgármester

Melléklet: Székesfehérvár Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiájának 2021-27 II. előrehaladási jelentése (2024).

Határozati javaslat

Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzat Közgyűlése megtárgyalta a **Székesfehérvár Megyei Jogú Város Székesfehérvár Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája (2021-2027) 2024. évi II. előrehaladási jelentéséről** című tájékoztatót és az alábbi határozatot hozta:

Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzat Közgyűlése/2026. (II.20.) határozata

Székesfehérvár Megyei Jogú Város Székesfehérvár Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája (2021-2027) 2024. évi II. előrehaladási jelentéséről

1. Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzata **Székesfehérvár Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája (2021-2027) 2024. évi II. előrehaladási jelentéséről** szóló tájékoztatót a melléklet szerinti tartalommal megismerte és elfogadja.
2. A Közgyűlés a 729/2022 (XII.9.) határozatával elfogadott hatályos Fenntartható Városfejlesztési Stratégiát (továbbiakban: FVS) nem módosítja.
3. A Közgyűlés felkéri a Polgármestert, hogy
 - a) a 2022. évi népszámlálás feldolgozott adatai ismeretében,
 - b) a 2026-ban létrehozandó kötelező akciótervek és az FVS félidei felülvizsgálata alapján,
 - c) amennyiben az szükséges, a Nemzeti Fejlesztési Központ Területfejlesztési Programok Végrehajtásáért Felelős Főigazgatósága (a továbbiakban Irányító Hatóság) által kötelezően előírtak függvényében, szükség esetén tegyen javaslatot az FVS módosítására.

A Közgyűlés felkéri a Címzetes Főjegyzőt, hogy a döntésről tájékoztassa az Irányító Hatóságot, valamint a Fejér Vármegyei Önkormányzatot és a Projektmenedzsment Iroda bevonásával a további szükséges intézkedéseket tegye meg.

Felelős: Dr. Cser-Palkovics András polgármester
Dr. Bóka Viktor címzetes főjegyző
Jakab Csaba irodavezető

Határidő: azonnal



Székesfehérvár Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája 2021-2027

II. Előrehaladási jelentés 2024

Készítette:

Megbízó:	Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzata
Megbízót képviseli:	dr. Cser-Palkovics András, polgármester
Megbízott:	Dévelmal Kft.
Megbízottat képviseli:	Mali-Gáspár Edit, ügyvezető

Készült:

Székesfehérvár, 2025. november 14.

Székesfehérvár 2022-ben elfogadott Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája (FVS) ún. keretstratégia, mely megalapozza a város középtávú fejlesztési időszakát.

Annak érdekében, hogy a stratégiában foglalt célok, vállalások megfelelően teljesülhessenek, fontos a program monitoringja, az eredmények rendszeres mérése és visszacsatolása.

Az FVS céljai teljesülésének mérhetőségét, hogy biztosítsuk, a kitűzött stratégiai- és részcélokhoz számszerűsíthető és mérhető mutatókat rendeltünk, vagyis mind a stratégia cél, mind a részcélok esetében a releváns jellemzőket azonosítva olyan indikátorokat, melyek mentén a beavatkozásoknak köszönhető változások mérhetővé válnak.

Ezzel a komplex, átlátható monitoring rendszerrel értékelhető a városfejlesztés és működés eredménye, megítélhető és alakítható maga a stratégiai fejlesztési folyamat, és szükség esetén igazítható a belső és külső környezet változásaihoz.

Az FVS előrehaladása első alkalommal a 2022-23 évekre vonatkozóan 2024. decemberében került bemutatására, 2025. január hónapban az FVS munkacsoport (továbbiakban FVS MCs) majd Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzat Közgyűlése (továbbiakban: SzMJV Közgyűlés) által megismerésre.

Az indikátorkészlet egyes elemei – mind az egységes, mind a Székesfehérvár-specifikus indikátorkészletet érintően – nem kerültek továbbra sem felmérésre. Az elmaradás jelen tervezési munkától független külső ok miatt következett be. A Nemzeti Fejlesztési Központ Területfejlesztési Programok Végrehajtásáért Felelős Főigazgatóság (a továbbiakban: IH) a Felhívás három kötelező, az FVS tervezésére visszaható akcióterv végleges útmutatóját még hivatalosan nem jelentette meg, a kapcsolódó programtervezési és felmérési munka emiatt még nem kezdődhetett és nem is készülhetett el, a vonatkozó határidőt az IH 2026. augusztus 31-ig hivatalosan meghosszabbította, praktikusán az FVS félidei felülvizsgálatát is ekkora javasolt ezzel összehangoltan megtenni.

1 Stratégiai célok elérésének értékelése

Székesfehérvár 2030-ig kitekintő Településfejlesztési Koncepciójában meghatározott jövőkép megvalósulását középtávon négy stratégiai célkitűzés támogatja az FVS-ben. A stratégiai célok pedig oly módon lettek kialakítva, hogy illeszkedést mutassanak az öt tervezési dimenzióval, melyek közül a „digitális város” dimenzió az összes stratégiai célhoz horizontálisan kapcsolódik.

A **„Székesfehérvár európai szinten versenyképes, klímabarát gazdasági erőcentrummá fejlesztése” stratégiai cél** elsősorban a város meglévő vállalkozói és gazdasági potenciáljára építve kíván hozzájárulni az energiahatékonyságot és klímabarát hozzáállást is szem előtt tartó munkahelyteremtő és megtartó beruházások megvalósulásához, amely mellett a körforgásos gazdaságra való áttérést is támogatja.

A stratégiai cél és annak *R1. rész célja: Székesfehérvár klíma semleges térségi tudásközpont pozíciójának megerősítése* elősegítik Székesfehérvár térségi tudásközpont szerepének megerősítését az innovatív gazdasági együttműködések támogatásával. Elmondható, hogy megfelelő, sőt a tervértéket meghaladó volt az előrehaladás a helyi kutatás-fejlesztés, felsőoktatás és szakképzés, valamint a gazdasági szereplők közötti kapcsolatok erősítése tekintetében, az eddigi beavatkozások eredményesen járultak hozzá a célokhoz, azokban a digitális átállások, a klímabarát megoldások kellően érvényesültek.

A digitális technológiák elterjedésének támogatása a vállalkozások esetében (*R2. rész cél: A digitalizációra alapozott helyi vállalkozói ökoszisztéma kiépítése*), illetve a vállalkozóbarát üzleti környezet kialakítása lassuló ütemet mutat 2022-24 évek között, mely a K+F pályázatok országos

ütemezése miatti csökkenés, így a 2029 évi célérték elmaradása várható. Az FVS félidei felülvizsgálatkor módosítása nagyvalószínűséggel szükséges. Viszont a székesfehérvári gazdasági szereplők részvételének aránya az OP K+F pályázatain az országos átlagot meghaladó volt továbbra is (országos: 4,8%, Székesfehérvár: 39,1%).

Az *R3. rész cél: Vállalkozóbarát üzleti környezet kialakítása a helyi ipar versenyképességének javítása* keretében mért, becsült (országos statisztikákat települési területi adat hiányában pótló) „saját” adatunk a „Székesfehérvár gazdasága által előállított hozzáadott érték aránya a Fejér megyei GDP-ben. A ráta a tervezett képest eltérően alakult, a 2022. évi növekedést követően a 2021-es szintre való visszalépés tükröződött, (azzal, hogy a legfrissebb megyei GDP adat 2023. évi). Eszerint a vármegyei GDP-nek 51,8 %-az, ami Székesfehérváron megtermelt, míg Székesfehérvár és funkcionális várostérsége¹ gazdasági teljesítménymutatója kiegyenlített képet mutat 67,4-67,8% között (utóbbi indikátor felvétele az FVS módosításával javasolt).

Székesfehérvár földrajzi elhelyezkedése, a főváros közelsége és a közlekedési infrastruktúra fejlettsége a logisztikai lehetőségek fokozottabb kihasználása mellett szól, melynek bővülése volumenében és 3 év viszonylatában ugyan meghaladta a tervet (átlagosan 9,1-10,6%/év), és ezt az éves inflációs rátával kiigazított reálnövekedési adat is megerősít; viszont a *Helyi gazdaság logisztikai ágazatainak szerepe, erőssége (%) mutató* arányában, a HIPA belső szerkezetében 3 %ponttal elmaradt a tervezetthez képest az ágazat súlya, előrehaladása-erősödése. FVS félidei felülvizsgálatakor további vizsgálat szükséges, versenyképességi tényezőt jelent-e vagy egy gazdasági folyamatok és gazdaság szerkezetének belső átalakulása eredményeképp pl. a szolgáltató szektor növekedését, bővülését.

A célkitűzések teljesülése hozzájárult a prosperáló város tervezési dimenzió mentén megfogalmazott elképzelések megvalósulásához, a tervértékekhez képest valamelyest mérsékeltebb növekedés azonban már megmutatkozott, ha kis mértékben is az évről évre jelentkező külső hatások következtében. Emellett a *digitális, zöldülő és megtartó város tervezési dimenziók* értékrendszerének érvényesülése a 2026. évi felülvizsgálat keretében kidolgozásra kerülő akciótervekkel lesz mérhető.

„Székesfehérvár népességmegtartó képességének erősítése a humán szolgáltatások és környezet feltételeinek javításával” stratégiai célkitűzés alapvetően a humán közszolgáltatásokra koncentrálni kívánja erősíteni a város népességvonzó képességét, amely mellett erőteljesen koncentrálni a lakáspolitikai méltányosságának megőrzésére és a településen igénybe vehető közszolgáltatások ügyfélbarát átalakítására, ezen belül a digitális elérhetőség és a kapcsolódó szolgáltatási portfólió szélesítésére.

Az *R6. rész cél Fenntartható és innovatív humán szolgáltatási rendszerek* teljesülése a tervnek megfelelő volt, mind a humáninfrastruktúra fejlesztések előrehaladása: „*Korszerűsítéssel érintett humán szolgáltató egységek száma*”, mind a humántőke beavatkozások esetében: „*Ösztöndíjprogramba vont hallgatók száma*”; „*Pályaorientációs programba vont tanulók száma*” mutatók vonatkozásában. A székesfehérvári középfokú és felsőfokú oktatásban az önkormányzat, illetve közvetve alapítványai támogatásában részesített diákok, hallgatók 2029-ig tervezett célszámait jelen értékelés 2026. évi felülvizsgálatra javasolja módosítani tekintettel a Corvinus Egyetem és az Alba Regia ösztöndíj középfokú oktatást érintő változásaira.

Az *R7. rész cél Ügyfélbarát, digitális közszolgáltatási portfólió kialakítása* előrehaladását mérő mutató, az IKT² kompetenciát és tudást érintő munkahelyi képzések száma az önkormányzatnál, intézményeinél és többségi tulajdonú cégeinél az EU-s források ütemterve ellenére magas

¹ Európai Unió Urban Audit adatgyűjtése szerinti, KSH | TeIR területi összeállítójában paraméterezett lehatárolás szerinti, Székesfehérvár és funkcionális várostérsége, 70 település tartozik hozzá. Forrás:

https://www.ksh.hu/teruletiatlasz_urban_audit; www.teir.hu

² Információs és kommunikációs technológiák

szinten teljesült, programidőszak felében a várt célérték teljesült jellemzően intézményi/céges önerőből, egyéb támogatási forrásból. Figyelmet atekintetben érdemel, hogy az intézmények köre valamelyest koncentrált. Az *R8. rész cél Méltányos és vonzó helyi lakáspolitikai* indikátorai a lakáspolitikai méltányosságának, a lakásállomány, szociális bérlakások állományának fenntartását tükrözik. Kiegészítésként megjegyezve, hogy a szociális alapon történő bérlés aránya némileg emelkedett a szociális alapon bérbeadott lakások száma, jellemzően a bérlők státusza változik több esetben költségelvi elszámolásra az 1 évet követően fennálló bérleti szándék esetén, mely nem jelenik meg a mutatóban. A 2025. évi önkormányzati rendeletmódosítás – ennek keretében a szociális alapon lakásra jogosultak esetében az értékhatár megemlése, annak - kedvező hatása 2026. évben fog a folyamatban és mutatóiban megmutatkozni.

A lakossággal való kapcsolat és az együttműködések erősítése szintén jól teljesült, ezt mutatja az Online fogadóórák, közmeghallgatások, helyi buszmenetrend egyeztetések gyakorlata, illetve szolgálja a közösségi tervezés lehetőségeinek szélesítését célzó elképzelés a projektekben is, mely utóbbi a vizsgált időszakban még tervezés alatt állt, az eredményekben később jelenik majd meg.

A stratégiai célkitűzés előrehaladása, tényértékei egyértelmű előrehaladást, vagy egyértelmű beavatkozási igényt mutatnak és erős kapcsolódást a megtartó város tervezési dimenzióval, ugyanakkor egyértelműen hozzá is járultak még a digitális és kiszolgáló város dimenziók esetében előzetesen megfogalmazott értékek megvalósulásához is, de 2026. évi felülvizsgálat keretében kidolgozásra kerülő akciótervekkel lesznek majd teljes körűen mérhetőek.

„A települési és természeti környezet, valamint az infrastrukturális hálózatok fenntartható és klímabarát fejlesztése” stratégiai célkitűzés jelentős infrastrukturális fejlesztési tartalommal rendelkezik, melyek Székesfehérvár élhetőségének javítását szolgálják. A célkitűzés magába foglalja a városi vonalas, kék és épületinfrastruktúra vonatkozásában releváns fejlesztéseket, melyek esetében preferálja a környezetbarát, klímabarát és okos megoldások alkalmazását. A települési közterületek fejlesztése a zöld elképzelések mellett a harmonikusabb városszerkezet kialakítását egyértelműen támogatta. A város mobilitási rendszerének komplex fejlesztései (infrastruktúra, eszközpark, közlekedésszervezés, díjpolitika) során a fenntarthatóságot támogató és utasbarát megoldások alkalmazására és bővítésére került sor, melyek hozzájárulhatnak a közlekedés által generált környezeti terhelés csökkentéséhez is.

A *R14. rész cél Fenntartható mobilitási rendszerek fejlesztése, optimalizált közlekedésszervezés* rész cél mind az infrastruktúrák és szolgáltatások, így a vonalas kerékpárforgalmi létesítmények hossza, a környezetbarát buszbeszerzések, flotta korszerűbb összetétele és a közösségi roller térhódítása tekintetében jelentős előrelépést mutat, mind pedig a fenntartható közlekedési formákat használók vonatkozásában. Ez utóbbi részben a tudatosság, részben a jobb elérési alternatíva kínálatának (eroller) eredménye, harmadsorban pedig a 2022-ben megújított helyi menetjegy – díjpolitikának köszönhető. Az utasforgalom 2022-ben már visszaállt a 2018-as szintre a helyi közösségi közlekedésben, 2024-ben a célértéket továbbra is meghaladta, bár csökkent 2023-hoz képest.

Az *R10. rész cél: Közterületek zöld, klímabarát fejlesztése a harmonikus városi szerkezet elérése érdekében* és *R12. rész cél: A kék infrastruktúra fejlesztése, fenntartható ökológiai vízgazdálkodás* rész célok elérése tekintetében jelentősebb előrelépés a TVP 2025. évi beadott pályázatainak megvalósításával és további külső források rendelkezésre állását követően várható.

Az FVS félidei felülvizsgálatakor FVS módosítása javasolt a „*Tisztított szennyvízzel pótolta felszíni vízkészlet a városi kék infrastruktúra rendszerben*” mutató felvételével, mely alapvetően a Sóstó vízpótlása, a célérték pedig annak engedélyezett kapacitása. Az indikátor az aszályos éveket, klímaváltozást tükröző és arra rugalmasan reagálni képes, fenntartható kék infrastruktúra üzemeltetési modellt alátámasztó, jó gyakorlati példa az *R10. rész cél* elérésében.

A várostérség bevonására vonatkozóan előkészületi lépések megtételére, modell értékű együttműködésekre még 2023 évben került sor, akár ha az Agglomerációs Tanács felállítását említjük, vagy a szaktárca (Közigazgatási és Területfejlesztési Minisztérium (KTM)) által koordinált Székesfehérvár-Veszprém tervezési modellprogramban való részvételét a városnak, melyek fenntartása mellett a 2025. évi Versenyképes Járás Program egyértelműen ennek gyakorlatorientált előrehaladása.

A célkitűzés és megvalósult beavatkozásai közvetlenül kapcsolódnak a kiszolgáló város dimenzióhoz, hozzájárulva a fenntartható területhasználathoz, az épített és művi környezet, a városi zöldfelületek és a természeti ökoszisztéma erősítéséhez. A szolgáltatások fejlesztése révén ugyanakkor a lakosság *megtartását* is elősegítik, a klímabarát és okos fejlesztések által pedig a *zöld és digitális városi dimenziók* értékrendjének érvényesítéséhez is segítséget nyújtanak, azonban a digitális és zöld átállás a 2026. évi felülvizsgálat keretében kidolgozásra kerülő akciótervekkel lesz majd teljes körűen mérhető.

A **„Székesfehérvár helyi közösségekre építő regionális központ szerepének erősítése” stratégiai célkitűzés** egyrészt a megyeszékhely térségi kapcsolatainak, másrészt a helyi lakosság identitástudatának megerősítését szolgálja. A célkitűzés megfogalmazásakor figyelembevételre került az a tény is, hogy Székesfehérvár igen összetett kapcsolatrendszerrel kötődik a környező településekhez. A város korábbi népességének egy része a közvetlen térségben telepedett le, ugyanakkor számos szállal továbbra is kötődik korábbi lakóhelyéhez (pl. iskolák, munkahely stb.). Emellett a környező települések lakosainak jelentős része napi szinten, vagy gyakran használja a városban elérhető különböző szolgáltatásokat. Az *R15. rész cél: Kezdeményező, területi szemléletű helyi fejlesztéspolitika*-hoz illeszkedően az előrehaladás olyan jövőbe mutató együttműködések megvalósulását/létrehozását tartalmazza, mint a korábban említett, KTM által koordinált térségfejlesztési modellben való részvétele Székesfehérvárnak, illetve az Agglomerációs Tanács konzultatív testületének a felállítása.

A tudatos arculatépítés térségi szinten évről-évre átgondolt megjelenések mentén teljesült, amellett, hogy a lehetséges együttműködések fontos területe is a térségi szinten átgondolt és összehangolt turisztikai kínálatfejlesztés. Ez az elkövetkező időszak egyik kiemelt feladata is egyben.

A közösségek megerősítése és a helyi hagyományok ápolása kapcsán tervezett események száma, kínálata nőtt a városban. Mindezek mellett továbbra is támogatni szükséges a társadalmi integráció erősítését, melynek egyik eszköze a nemzedékek és egyes társadalmi csoportok között meglévő digitális szakadék csökkentése, ebben előrehaladás Székesfehérvár TOP-Plusz Városfejlesztési Tervének (TVP) ütemezésével összhangban a programidőszak második felében tervezett. A célok teljesülésében kockázatot jelent a TVP források és abban az ESZA+ tartalmak generális felfüggesztése 2025. március 31-vel.

Az előrehaladási jelentés adatai alapján megállapítható, hogy jellemzően a kitűzött célok és tervezett hatások irányába kedvezően és eredményesen haladt az FVS megvalósítása 2022-24 évek viszonylatában is. Hiányzó adatok pedig a TOP-Plusz 1.3.1-21 Fenntartható városfejlesztési stratégiák támogatás c. pályázati felhívás módosításával, a 2026.08.31-ig meghosszabbított FVS felülvizsgálattal, kapcsolódó zöld, digitális átállási adatok későbbi eléréséből adódnak.

Alapvetően

- országos szintű és országhatáron túli kockázati tényezők, azok hatásai következményeként (pl. energiaválság, infláció)
- külső források, a város 2021-27 programidőszakban dedikált TOP-Plusz forrásainak az ütemezésével

összefüggésben merült fel eltérés a 2022-ben tervezetthez képest.

Az eltérés mértéke - adott esetben alátámasztva és igazolva - az országos szinttől alacsonyabb volt, vagy pozitív eltérés esetén az országost meghaladó, mely egy olyan proaktív fejlesztési megközelítést tükröz Székesfehérvár esetében - a város alkalmazkodóképességére figyelemmel –, ahol a megvalósított intézkedések képesek voltak csökkenteni a külső környezeti tényezők negatív hatását, vagy kiaknázni a bennük rejlő lehetőségeket.

Ez az újabb mérési időszak megerősítette, a monitoring rendszer egyértelműen megítélhetővé teszi a változásokat, az előre mozgásokat és feltárta az esetleges eltérések okait is, biztosítva a lehetőséget a szakmai véleményalkotók és majdan a döntéshozók számára a folyamatokba történő beavatkozásokra.

Tervezői javaslat:

- az FVS jelen keretein belül nem igényel még korrekciót sem a terv sem a stratégiai célok vonatkozásában;
- a 2024. évi előrehaladás alapján továbbra sem javasolt tehát az FVS módosítása;
- a 2026. évi, FVS félidei felülvizsgálatkor ajánlott ezeket szükség esetén kezelni a lenti táblázatban foglalt konkrétumok mentén és a 2025. évi adatok függvényében.

2 Célok előrehaladását számszerűsítő monitoring mutatók alakulása

2.1 FVS kötelező indikátorok előrehaladása és az ahhoz fűződő szakmai indoklás

Indikátor/-típusa		Mérték-egység	Bázisérték	Célérték 2029	Mérés módszere	Tényértékek					Megjegyzés
						2020	2021	2022	2023	2024	
Reziliencia: a gazdaság több lábon állása	helyi gazdaság diverzifikációjának mértéke (eredmény)	%	62,85%	65%	Önkormányzati primer felmérés, adatbázis, NAV adatszolgáltatás	64,8%	61,0%	57,5%	51,3%	55,8%	A HIPA tényleges növekedése a prognosztizált - az A és B forgatókönyvek közül a magasabb - az 5%-os növekedést is felülmúlta (reálértéken átlagosan +13,6%/év). Ezen belül és ehhez képest a (C) feldolgozóipar ágazata éves átlagos reálnövekedése 8,9% volt Székesfehérváron, viszont éves szinten változó képet mutat. A szolgáltatói szektor 3 tevékenységcsoportja, illetve cégei: a o"J" – Információ és Kommunikáció o"L" – Ingatlanügyletek o"N" – Adminisztratív és szolgáltatást támogató tevékenysége, alágazatok további erősödése, helyi gazdaságon belüli arányának tartós növekedése okozta még a feldolgozóipar súlyának relatív csökkenését, elmaradását a tervezett tendenciától. Javasolt egy bench-mark elemzés (szint összehasonlítás) készítése adott városi körből, gazdasági rezilienciájukról/ellenállóképességükről a makrogazdasági körülményekkel szemben. FVS módosítása javasolt a 2026. évi félidei felülvizsgálatkor.
Reziliencia: energiafüggettség alternatív energiaforrásokkal való oldása	megújuló energia termelés arányának növekedése (eredmény)*	%	0,3% *(2020)	15,00%	MAVIR és/vagy helyi áramszolgáltatótól származó adatokból számítható, KSH	0,3%	0,2%	0,6%	1,0%	1,3%	Zöld átállás menetrenddel javasolt a pontosítása, átfogó felmérése, ahogy az FVS-ben is ez szerepel. Id. központi és EON adatszolgáltatási probléma, korlátok (hálózatra csatlakozott és napieleme az, ami mért, önfogyasztást, szigetüzemeket, egyéb megújuló energiahordozókat nem tartalmazza) Id. Energiastatisztikai adatok elemzése, következtetései, összefüggései gazdasági folyamatokkal. A célérték az országos adatokhoz mérten továbbra is reális.
Reziliencia: digitális város**	digitális ügymenetek aránya	%	33,0% (2020)	43,20%	Önkormányzati és kormányhivatali adatbázis	33,0%	38,1%	48,5%	52,0%	52,2%	Mindkét forrás esetében csökkenő irányú az ügyek összes száma. Azon belül a digitális ügymenetek aránya pedig 2024-ben is meghaladja a tervezett mértéket, növekedési ütemet. 2023-ban elérte/meghaladta, 2024-ben fennmaradt a programidőszak végi tervérték. Különbség oka és az adatok fenntarthatósága a kapcsolódó digitális szolgáltatások mennyiségéből, minőségéből adódik a két forrás tekintetében. Szakmai javaslat, kiemelt figyelem az önk. digitális hatékonysága, ügyfélbarát szolgáltatásaira, bővítési igényére vonatkozóan merült fel, melyet a digitális átállás menetrendjének kidolgozása során lehet és szükséges majd kezelni.
Reziliencia: megtartó város	az életminőséget meghatározó szolgáltatásokkal való elégedettség	%	(2022 őszén kerül meghatározásra)	kidolgozás alatt	IH által közreadott szolgáltatás lista alapján elvégzett kérdőíves felmérés	n.r.	n.r.	40,96%	n.a.	n.a.	2022. tavaszi FVS lakossági felmérés vonatkozó kérdéseinek adaptálása a bázisérték. Tervezett volt a 2024. őszi, félidei felmérés és FVS felülvizsgálat részeként az elégedettségi felmérés elvégzése, ami az IH FVS felülvizsgálat ütemezését érintő módosításai folyamánként 2026-ra kitolódott.

Indikátor/-típusa		Mérték-egység	Bázisérték	Célérték 2029	Mérés módszere		2020	2021	2022	2023	2024	Megjegyzés
Reziliencia: zöldfelületek	zöld- és vízfelületek arányának változása	%	0 (10.664,114 ha; 2020)	100% (10.664,114 ha)	KSH, Önkormányzati adatbázis: zöldfelületi kataszter, Lechner adatszolgáltatás FVS indikátorelvárástól eltérve, a vonatkozó településrendezési jogszabályi előírásokra tekintettel a zöldterületi arány fenntartása, az előírt biológiai aktivitás érték megőrzése a cél és vállalható célérték.		100% (10.664,114)	100% (10.664,114)	99,86% (10.649,350)	99,79% (10.641,241)	99,79% (10.641,241)	2024. évben nem módosultak a településrendezési eszközök, azaz a területi mérleg megegyezik a 2023. évre vonatkozó adatokkal. A bázisérték 2023-ban 0,21%-kal csökkent, emögött a zöldterületek, erdőterületek nagyságának növekedése (pozitív I) és az általános mezőgazdasági területek (Má), Vízgazdálkodási terület (v) nagyságának a negatív irányú változása áll. Ez utóbbi az (projekt)fejlesztéssel (pl. Déli összekötő) összefüggésben), ami miatt csökkent a ráta, illetve a tervhez képest az összesített zöldterületi arány minimális csökkenését okozta, mutatja.
Prosperáló város	fejlesztésekbe bevont külső forrás aránya	%	0	1339%	Önkormányzati adatbázis/EPTK/EPTK GINOP		n.r.	0	182,53%	253,54%	99,95%	Éves zárszámadások alapján, az ITP áthúzódó és TOP Plusz végrehajtás ütemezésével összhangban került kidolgozásra az előrehaladás, TOP-Plusz és GINOP Plusz Székesfehérvárt érintő támogatási döntéseire is kiterjedően. Az előrehaladás, célértékteljesülés a későbbi években erősen függ az EU-s forrásfelhasználás hazai alakulásától.
			(2021)									(182,53% kum.)
Zöldülő város***	éves ÜHG kibocsátás egyenérték***	(CO ₂ /te)	906.477 (2021; becsült)	621.785	KSH, SECAP, ZIFFA, Zöld kataszter, LAIR adatok CO ₂ kibocsátás		n.r.	906.477	906.476	906.440	906.417	Zöld átállás menetrenddel pontosítandó, felülvizsgálata szükséges és egy esetleges SECAP fv-vel de úgy, hogy átfogó városi, valamennyi szektorra, ágazatra kiterjedő felmérésen alapuló megalapozással. Megújuló energiatermelés adataiból visszaszámolt, illetve a települési mérlegből kalkulált az éves érték, jelenleg nem a teljes városi adat, előrehaladás.
Digitális város**	digitálisan mért adattípusok száma	db	236 (2022)	280	Önkormányzati, önkormányzati cégek, intézmények adatbázisa		n.r.	n.r.	236	236	236	Önkormányzati és az önkormányzati cégek megismételt éves adatszolgáltatása alapján nem volt változás a 2023. évi adatokban, illetve 2024-ben csekély mértékű mely a Fejérvíz állami tulajdonba kerülésével, kapcsolódó indikátor csökkenéssel kiegyenlítésre került -. Ez összhangban van a vonatkozó TVP projektek ütemezésével, illetve a dedikált EU-s források felhasználási tervével. Etekintetben előrehaladás továbbra is a tervezési és programozási ciklus második felében várható.
Megtartó város	vándorlási egyenleg	fő	-78 (-0,8 %)	-89 (-1,0%)	KSH-Tájékoztatósi adatbázis, TeIR		-78 (-0,8 %)	- 458,9 (-4,9 %)	- 41,8 (-0,45 %)	152,2 (1,65 %)	34 (0,37 %)	10 év átlaga alapján került meghatározásra a célérték, illetve az évek átlaga a 2029. évi célérték is.
			-2020									A 2021-es kiugró érték (ill, a programidőszak előtt 2018-ban volt hasonló) vélhetően a vidékre költözés, világgjárdány szuburbanizációt felerősítő hatása, illetve az országos otthonteremtési program ... mint országos szintű hatások, változások következménye. Ezzel összhangban van a funkcionális várostérség ezirányú adata, évről évre tapasztalt pozitív egyenlege. Adatfelvételi probléma, hogy sem a PMHIV népszerűség nyilvántartása, sem a Járási Kormányhivatal lakcímkártya adatai, ügyek alapján nem tud naprakész adatot szolgáltatni, forrás 1,-1,5 év átfutással továbbra is csak a KSH TeIR település-demográfiai adatbázisa.

Indikátor/típusa	Mérték-egység	Bázisérték	Célérték 2029	Mérés módszere	Tényértékek					Megjegyzés
					2020	2021	2022	2023	2024	
Kiszolgáló város	Újjonnan belterületbe vont területek és a kihasználatlan városi területek aránya****	%	0 (2020)	100%	0%	7,4%	11,6%	13,6%	13,6%	2024. évben nem módosultak a településrendezési eszközök, azaz a területi mérleg megegyezik a 2023. évre vonatkozó adatokkal. Területi mérleg szerint a felhasznált belterületbe vonható (2020-tól kumulált) és az aktuális évben belterületbe vonható területek nagyságának aránya a %-os érték, illetve a 2020-as bázisértéktől (100%, vagy 0% ld. módszertani kérdés) való, kompakt városszerkezet fenntartási célja +- teljesülését tükröző elmozdulás. Valójában pedig 0,59%, 0,89%, 1,09%-kal történt változás évente kumulálva a belterület bázisértékéhez (területhez) viszonyítva. Id. indikátor módszertani probléma, felvetés. Az MVP és TOP / ITP programok fejlesztéseivel (Alba Ipari Zóna fő feltáró útja, a 7. számú út (Budai út) - 62. számú út összekötése a Multicsarnokkal összefüggésben, Déli összekötő) függ össze a változatlan állapot fenntartásához képest (0%), annak elmaradását jelző összesen 13,6%-os változás, de olyan infrastruktúrák létrehozását is jelenti egyben, melyek hatásukat tekintve épp a város szétterülését szabályozzák, területileg behatárolt ipari fejlesztést, gazdasági bővítést tesznek majd lehetővé Székesfehérvár keleti (AIZ tervezett bővítési üteme) és déli részeiben (városszerkezetből adódó saját "iparterületi potenciál", "zárvány" feltárása.
* A napelemekkel megtermelt energia, és annak csak egy része a bázisadat, illetve az éves előrehaladás 2024-ig. Jelenleg - az EON rendelkezésre álló adatai szerint - "Székesfehérvár területén az adott évben megújuló energiából megtermelt villamosenergia-mennyiség, beleértve a HMKE-k által a hálózatba visszatáplált (önfogyasztással csökkentett) energiamennyiséget". A zöld átállás menetrend részeként kerül pontosításra, felülvizsgálata szükséges.										
** Célértékek a digitális átállás akciótervének, kapcsolódó megalapozó munkáival felülvizsgálatra, pontosításra kerülnek.										
*** Célértékek a SECAP becsült adatain alapulnak, a későbbi tervezési munkák, a zöld átállás menetrend és megalapozó munkáival felülvizsgálatra, pontosításra kerülnek.										
**** Indikátor definíció és számítás-módszertani belső anomália: (i) belterületbe vont terület (számláló) a hatályos településrendezési eszközökben beépítésre szánt területként kijelölt területek terhére történhet (nevező), ennél fogva hatványozottan (+-) kerül a mutatóban figyelembe vételre, mérésre; (ii) másrészt a képlet a nevezőben csak "0" értéket eredményezhet, ezzel nem értelmezhető számértéket										

2.2 Városi indikátorok előrehaladása és az ahhoz fűződő szakmai indoklás

indikátor	mértékegység	bázisérték	célérték	mérés forrása, módszere	Tényértékek 202220232024	Megjegyzés
S1 stratégiai cél: Székesfehérvár európai szinten versenyképes, klímabarát gazdasági erőcentrummá fejlesztése					S1 stratégiai cél	
<i>R1. rész cél: Székesfehérvár klíma semleges térségi tudásközpont pozíciójának megerősítése</i>					<i>R.1. rész cél</i>	
Együttműködések száma a felsőoktatás és a helyi gazdaság szereplői között	db	293 (2021)	381 (2029)	Intézményi adatszolgáltatás	307312337	Tervezetten felüli a 2024. évi tényérték
Duális képzésben részt vevő hallgatók száma a felsőoktatásban	fő	207 (147 fő Corvinus Egyetem nélkül; 2021)	176 (2029)	Intézményi adatszolgáltatás	215	182181
K+F ráfordítások a felsőoktatási intézmények székesfehérvári karain (éves)	eFt	229 850 (2021)	413 908 (2029)	Intézményi adatszolgáltatás	319 679	278 198296 130
<i>R2. rész cél A digitalizációra alapozott helyi vállalkozói ökoszisztéma kiépítése</i>					<i>R.2. rész cél</i>	
Innovációs pályázatok: kifizetett támogatás összege (kumulált, változás)	mFt	0 (11.432,7 mFt)	12 000	KSH, TeIR, EMIR	1 022,9	474,8300,04
		2021	2029			1 497,71 797,8
Felhőalapú szolgáltatást igénybe vevő KKV-k aránya	%	25,5% (2020. évi megyei adatokból becsült, felülvizsgálandó)	40%	Előzetes és becsült adat, kérdőíves felméréssel (digitális átállás menetrend keretében pontosításra kerül)	25,5%	n.a.n.a.
		2022	2029			
<i>R3. rész cél Vállalkozóbarát üzleti környezet kialakítása a helyi ipar versenyképességének javítása érdekében</i>					<i>R.3. rész cél</i>	
Székesfehérvár gazdasága által előállított hozzáadott érték aránya a Fejér megyei GDP-ben	%	51,7% (1.053.191 mFt; 2020)	55,0% (2029)	Becslés (tervezői becslési modell/megyei GDP dezaggregálása KSH módszertan szerint)	54,2% (1.590.900 mFt)	51,8% (1.498.456 mFt)
Székesfehérvár és funkcionális város térsége gazdasága által előállított hozzáadott érték aránya a megyei GDP-kben	%	67,4% (1.386.121 mFt; 2020)	67,5% (2029)	Becslés (tervezői becslési modell/megyei GDP dezaggregálása KSH módszertan szerint)	67,8% (1.988.371 mFt)	67,6% (1.956.608 mFt)

indikátor	mértékegység	bázisérték	célérték	mérés forrása, módszere	Tényértékek			Megjegyzés
					2022	2023	2024	
R4. rész cél Székesfehérvár térségi logisztikai centrum szerepének erősítése					R.4. rész cél			
Helyi gazdaság logisztikai ágazatainak szerepe, erőssége (%)	%	15,2%	17,5%	Önkormányzati nyilvántartás; illetve kérdőíves felmérés	15,7%	13,8%	13,6%	volumenében a tervet, 3 év viszonylatában meghaladta a növekedés (átlagosan 9,1-10,6%/év), amit az éves inflációs rátával kiigazított reálnövekedési adat is megerősít.
		(2.721mFt/17.878mFt; 2021)	(2029)		(3.174 mFt/20.246,3 mFt)	(3.705,8mFt/26.931,3mFt)	(3.614,1mFt/27.821,6mFt)	azonban arányaiban, HIPA belső szerkezetében 3 %ponttal elmarad a tervhez képest az alágazat súlya, előrehaladása-erősödése
R5. rész cél: Körforgásos gazdaság feltételrendszerének kiépítése					R.5. rész cél			
Vállalkozásoktól elkülönített gyűjtéssel elszállított hulladék mennyiségének változása (csökkenés)	tonna	4 181,8	-2,5%/év	közszolgáltatói adatszolgáltatás	4.077,9	4.022,2	3.921,2	tervvel megegyező tendencia, és a csökkenés mértéke
		(2021)	(2029)					
Energiahatékonyság révén megtakarított és megtermelt megújuló energia mennyiségének növekedése az ipari és szolgáltatói szektor vállalkozásai által	GJ	0	826,6	Ipai parki adatszolgáltatás (zöld átállás menetrend keretében pontosításra kerül)	n.a.	n.a.	n.a.	2026.08.31-re átütemezett (RFP IH által) zöld átállás menetrend keretében kerül pontosításra
		(2019, SECAP)	(2029/30 SECAP)					

indikátor	mértékegység	bázisérték	célérték	mérés forrása, módszere		Tényértékek 202220232024			Megjegyzés
S2. stratégiai cél: Székesfehérvár népességmegtartó képességének erősítése a humán szolgáltatások és környezet feltételeinek						S2. stratégiai cél			
R6. rész cél Fenntartható és innovatív humán szolgáltatási rendszerek						R6 rész cél			
Humán közszolgáltatások (közművelődés, egészségügy, szociális, oktatás) minőségével kapcsolatos elégedettség	%	40,96 (2022)	50% (2029)	2022. őszi kérdőíves felméréssel felülvizsgálatra és pontosításra kerül		40,96	n.a.	n.a.	Bázisérték meghatározásra került.
Korszerűsítéssel érintett humán szolgáltató egységek száma/vagy forrás	db/Ft	0 (2021)	35 (2029)	Önkormányzat adatbázisa/ Intézményi kérdőíves felmérés		33	45	76	A változást érintő javaslat: FVS 2026-os, félidei felülvizsgálatok kerüljön felmérésre.
Ösztöndíjprogramba vont hallgatók számának változása a helyi alap-, közép- és felsőfokú oktatásban (kumulált)	fő	0 (294; 2021)	1490 (2029)	Intézményi és önkormányzati adatszolgáltatás		259	470	668	tervértéket meghaladó az előrehaladás
Pályaorientációs programba vont tanulók számának változása (kumulált)	fő	0 (684; 2021)	9700 (2029)	Intézményi és önkormányzati adatszolgáltatás		800 (4.104)	1 644 (4.948)	2 445 (5.749)	Corvinus telephelyváltások, Alba Régia Ösztöndíj - középiskolai része kifutóban van célérték felülvizsgálata szükséges FVS félidei felülvizsgálatokor.
R7. rész cél Ügyfélbarát, digitális közszolgáltatási portfólió kialakítása						R7. rész cél			
IKT kompetenciát és tudást érintő munkahelyi képzések száma az önkormányzatnál, intézményeinél és többségi tulajdonú cégeinél (kumulált)	db	9 (2021)	110 (2029)	Előzetes adat, kérdőíves felmérés (digitális átállás menetrend keretében pontosításra kerül)		35	75	109	tervnek megfelelő az előrehaladás, az intézmények köre kevésbé koncentrált
R8. rész cél Méltányos és vonzó helyi lakáspolitiká						R8. rész cél			
Önkormányzati érdekkörben kezelt bérlakásállomány	db	988 (2021)	930-1000 (2029)	Önkormányzat adatbázisa		988	978	977	annak ellenére a TVP ezirányú beavatkozásai - annak ütemezésével összhangban nem indultak még el
Szociális alapon kiosztott bérlakások aránya	%	51% (2021)	51% (2029)	Önkormányzat adatbázisa		48%	44%	45%	Tervnek megfelelő az előrehaladás, bérlakásállomány sávhatarok közötti.
R9. rész cél A közösségi tervezés platformjának szélesítése és működtetése						R9. rész cél			
digitális egyeztetéssel elért lakosság száma (kumulált)	fő	1087 (2022)	8 100 (2029)	Önkormányzati nyilvántartása (digitális átállás menetrend keretében pontosításra kerül)		1301	2081	3098	Bár kis mértékben emelkedett, 2024-ben is kevesebb lakás üresedett meg, a szociális alapú igény nem csökkent. 2025. évi rendeletmódosítás hatása 2026. évben fog megmutatkozni.
egyeztetésbe vont programok, projektek, akciók száma (kumulált)	db	1 (2022)	30 (2029)	Önkormányzati nyilvántartása		1	4	7	Online fogadóórák, közmeghallgatások, helyi buszmenetrend egyeztetések hozzászólások alapján mért forgalom, elért lakosság a tényérték.

indikátor	mértékegység	bázisérték	célérték	mérés forrása, módszere	Tényértékek			Megjegyzés
					2022	2023	2024	
S3 stratégiai cél: A települési és természeti környezeti, valamint az infrastrukturális hálózatok fenntartható és klímabarát					S3 stratégiai cél			
<i>R10. rész cél: Közterületek zöld, klímabarát fejlesztése a harmonikus városi szerkezet elérése érdekében</i>					<i>R10. rész cél</i>			
Újonnan kialakított és megújult zöldterületek nagysága	ha	0 (2021)	100 (2029)	Önkormányzati nyilvántartása	2,78	33,98	34,06	2022. Aranybulla emlékmű fejlesztése, Vörösmarty tér rekonstrukciója 2023. Alsóvárosi rét és Japánkert adatai 2024. Géza nagyfejedelem tér és Balatoni szervizút parkolója melletti flórakosaras támfal 2025. Diszudvar és Kreszpark
Klímabarát elemekkel létrehozott/megújított nyitott terek nagysága	m2	0 (2021)	26 000 (2029)	Önkormányzati nyilvántartása	0	20	3420	2023: zöldtetős kerékpártárolók (2 db) 2024. biodiverz kertek kialakítása 2025. rózsás függőleges fal kialakítása az Országúszló téren
Pontos, digitális kataszteri adatokkal rendelkező zöldterületek és zöldfelületek aránya	%	n.a. (2021)	100% (2029)	Önkormányzati nyilvántartása (ZIFFA rendelkezésre állásával felülvizsgálatra kerül)	0	0	0	TVP források felhasználásával összhangban van, ZIFFA rendelkezésre
Erdőterületek nagysága	ha	1 201 (2021)	1 216 (2029)	Országos erdőállomány adattár, önkormányzati nyt	1 201	1 216	1 216	Erdőtörvény szerinti fásított területek adata, változása 2025. Alsóvárosi rét (3,5 ha)
Védett természeti területek változása (összesen)	ha	0 (795 ha; 2021)	93,4 (2029)	Önkormányzati nyilvántartása	0	0	0	2025. Székesfehérvár helyi jelentőségű természetvédelmi területeiről és természeti emlékeiről szóló 17/2025. (VI. 30.) önkormányzati rendelet
<i>R11. rész cél: A városi vonalas infrastruktúra fejlesztése „okos” megoldások alkalmazásával</i>					<i>R11. rész cél</i>			
Digitális közlekedésszervezési, forgalomfigyelési, közösségi közlekedési eszközök és helyszínek száma (éves változás)	db	0 (2021)	80 (2029)	Önkormányzati nyilvántartása	1 (=3)	8 (=11)	6 (=17)	2021: 2 db okoszebra 2022: 1 csomópontban Lidar forgalomfigyelő 2023: 8 db okoszebra 2024: 4 csomópontban GriffSoft forgalomfigyelő, 2 csomópontban Lidar forgalomfigyelő 2025: 10 okoszebra, 2 Lidar
Digitálisan felügyelt műtárgyak aránya az önkormányzati érdekeltségű közmu­szol­gá­ltatási in­fra­struktúrában (növekedés) vagy értékének aránya	%	kidolgozás alatt 2021	10% 2027	Közműszolgáltatók nyilvántartása (digitális átállás menetrend keretében pontosításra kerül)	0	0	0	zöld átállás és/vagy digitális menetrend keretében pontosításra kerül

indikátor	mértékegység	bázisérték	célérték	mérés forrása, módszere	Tényértékek			Megjegyzés
					2022	2023	2024	
R12. rész-cél: A kék infrastruktúra fejlesztése, fenntartható ökológiai vízgazdálkodás					R12. rész-cél			
Vízviszartartás létesítményeinek növekedése	ha	0 (2021)	6,5 (2029)	Önkormányzati nyilvántartás	0	0	0,03	2024. decembereben kikerült a TVP/TOF-Plusz projektek közül a tervezett beruházás, Gugásvölgyi tározó, Alsóvárosi rét vízviszartartási beavatkozásai a programcikluson belül/FVS időbeli hatályában még tervezettek, egyéb, pl. nemzetközi forrásokból 2024. Török udvar esőkert létesítése megvalósult 2026. Munkács utcai fövezés alatti az indikátor fenntartása indokolt, fontos, de forrás függvénye a cél elérése Jogszabályi akadályok miatt nem történt előrelépés, az indikátor fenntartása indokolt
Tisztított szennyvízzel, csapadékvízzel, kiváltott termelt víz a városi parkfenntartásban, városi zöldfelületfenntartásban (kumulált)	%	0 m3 (összesen 2 millió m3/év; ebből 0,5 millió m3/év a hálózati víz; 2021)	1-2%/év; 7-10% összesen (2029)	Önkormányzati nyilvántartás	0	0	0	további egyeztetést igényel, indikátor definíció esetleges pontosításával a fűt kútból származó víz is bekerülhet a célértékbe
Tisztított szennyvízzel pótolta felszíni vízkészlet a városi kékinfrastruktúra rendszerben (éves, változó)	m3	86.555 m3 (2021)	120.000 m3 (2029)	Önkormányzati nyilvántartás	109.729	57.220	87.059,5	FVS félidei felülvizsgálatok FVS módosítása szükséges engedélyezett kapacitás a célérték, aszályos éveket, klímaváltozást tükröző és arra rugalmasan reagálni képes, fenntartható üzemeltetési modellt bemutató mutató.
R13. rész-cél A települési energiafelhasználás környezetbarát fejlesztése az energiafelhasználás hatékonyságának és megújuló részarány					R13. rész-cél			
Digitálisan felügyelt önkormányzati épületek aránya (növekedés, kumulált)	%	kidolgozás alatt (2021)	10% (2029)	Önkormányzati és közműszolgáltatói adatszolgáltatás (digitális menetrend során felülvizsgálandó)	0	0	0	2026.08.31-re átütemezett (RFP IH) digitális átállás menetrend keretében pontosításra kerül
Önkormányzati épületek CO2 megtakarítása	tonna CO2 egyenérték/év	0 (39.760) (2019; SECAP)	12 523 (2029/2030, SECAP)	Önkormányzati adatszolgáltatás (mérés és becslés) (zöldátállás során felülvizsgálandó)	n.a.	n.a.	n.a.	2026.08.31-re átütemezett (RFP IH) zöld átállás menetrend keretében pontosításra kerül
Megtermelt és vásárolt megújuló energia a városi (önkormányzat, önkormányzati közszolgáltatók, helyi energiaellátás) energiafelhasználáson belül	%	kidolgozás alatt (2021)	15 (2029)	Önkormányzati és közműszolgáltatói adatszolgáltatás (zöldátállás során felülvizsgálandó)	n.a.	n.a.	n.a.	2026.08.31-re átütemezett (RFP IH) által zöld átállás menetrend keretében pontosításra kerül

indikátor	mértékegység	bázisérték	célérték	mérés forrása, módszere		Tényértékek			Megjegyzés
						2022	2023	2024	
R14. rész cél Fenntartható mobilitási rendszerek fejlesztése, optimalizált közlekedésszervezés						R14. rész cél			
Vonalas kerékpárforgalmi létesítmények hossza	km	33 (2021)	63 (2029)	Önkormányzati adatszolgáltatás		36,5	59,5	64,8	Tervnek megfelelő előrehaladás
Útasforgalom a helyi tömegközlekedésben	efő	11 816 (2021)	15 000 (2029)	Üzemeltetői adatszolgáltatás		19 784	22 739	19 967	Tervet meghaladó előrehaladás
Járműállományon belül a korszerű környezetvédelmi kategóriájúak aránya helyi tömegközlekedésben	%	52% (2021)	100% (2029)	Üzemeltetői adatszolgáltatás		61,8%	61,8%	71,6%	74 darabos flottából 53 korszerű, ebből 41 EURO6 motorral hajtott; 12 db elektromos busz
									Külső forrás függvénye a célérték teljesülése
Járműállományon belül a környezetkímélő hajtásmód aránya	%	0 (2021)	24% (2029)	Üzemeltetői adatszolgáltatás		16,7%	16,2%	16,2%	6 elektromos busz beszerzése külső forrás hiányában elmaradt. Célérték elérése külső forrás függvénye.
									(Zöld busz pályázati forrás felfüggesztésre került)
									2025. évben 3 db elektromos midibusz beszerzéséről döntött a Közgyűlés (önk.saját forrás)
Fenntartható, környezetbarát közlekedési módokat használók által megtett utak hossza	km	100 811 (2021)	250 000 (2029)	Üzemeltetői adatszolgáltatás (eroller...tervezetten ebike)		207 358	293 231	369 582	eroller (Lime) adatok, tervértékek meghaladó az igénybevétel
									(felülvizsgáltak a bázis és tényértékek a pontosított üzemeltetői adatok alapján)

indikátor	mértékegység	bázisérték	célérték	mérés forrása, módszere	Tényértékek			Megjegyzés
					2022	2023	2024	
S4. stratégiai cél: Székesfehérvár helyi közösségekre építő regionális központ szerepének erősítése					S4. stratégiai cél			
R15. rész cél: Kezdeményező, területi szemléletű helyi fejlesztéspolitika					R15. rész cél			
Együttműködések száma (pl. szolgáltatás, közös pályázat)	db	0 (2021)	5 (2029)	Önkormányzati adatszolgáltatás	0	1	2	városterületi tervezés modellprogram Agglomerációs Tanácsra vonatkozó Kgy döntés (2024)
R16. rész cél: Tudatos arculatépítés térségi szinten					R.16. rész cél			
Szakmai rendezvényeken való megjelenések száma (önkormányzat, önk-i cégek és intézmények)	db	0 (2021)	20 (2029)	önkormányzat, önk-i cégek és intézmények nyilvántartása	8	8	9	Sóstói Látogatóközpont, Tourinform Iroda helyi és országos megjelenései 2024: Közfoglaltatói Konferencia
R17. rész cél: Turisztikai kínálat-fejlesztés saját alapokon, városkörnyéki potenciálok becsatornázásával					R.17. rész cél			
Turisztikai együttműködések száma	db	15 (2021)	24 (2029)	helyi TDM szervezet	15	15	15	2023: városterületi tervezés modellprogram 2024: Twinning nemzetközi projekt, UEFA/Videoton együttműködés, Tourinform/Szent István Király Múzeum együttműködés 2025. Kodolányi Egyetem, Prosperis Alba Kft., Magyar Turisztikai Ügynökség (MTÜ) Városi Seta Kft./Tourinform; Versenyképes Jár Program
Vendégéjszakák számának növekedése Székesfehérváron - belföldi (változás, éves)	vé szám	0 (145.255)	20.950 (2029. évi összes vé 166.205)	KSH, helyi és térségi TDM szervezet	4 270	34 872	- 36 200	Az előrehaladás a tervhez képest jelentősen eltér. A világjárvány, az energiaválság, a magas infláció ... a megváltozott lakossági magatartás, szabadidőeltöltési / utazási attitűd, összességében ágazatot érintő kiemelkedő hatásokra figyelemmel.
		(2021)	(2029)		(149.525)	(184.397)	(148.197)	A kezezően, országos szinten tendencia azonosított, 2025-ben stratégiai beavatkozások megalapozása, előkészítő kutatása kezdődött meg Székesfehérváron.
Vendégéjszakák számának növekedése Székesfehérvár térségében - belföldi (változás, éves)	vé szám	0 (181.648; 2021)	36.040 (2029. évi összes vé 217.688)	helyi és térségi TDM szervezet	13 135	24 129	22 717	Id. Fenti mutatónál leírtak
			(2029)		(194.783)	(218.912)	(241.629)	Céltértek, mérés felülvizsgálata szükséges az FVS félidei, 2026-os felülvizsgálatkor

indikátor	mértékegység	bázisérték	célérték	mérés forrása, módszere	Tényértékek			Megjegyzés
					2022	2023	2024	
R18. rész cél: A helyi közösség és identitástudat erősítése a lokális hagyományokra építve					R.18. rész cél			
Új rendezvények száma (önk-i és önk-i támogatásban részesített önk. intézmény részvételével)	db	0	12	Önkormányzati adatszolgáltatás	5	7	8	2022: Éneklő Ifjúság; Pesovár Ferenc Gyermek- és Ifjúsági Népdaléneklési és Népzenei Verseny; Mozinet Filmművek, Magyar Film Napja; Malter Filmest 2023-24: Ökomajális, UEFA40 kupadöntő programsorozata 2025. Twinning nemzetközi projekt nyári programsorozata
		(=64+131; 2021)	(2029)		(=275+227+109)	(=242+335+97)	(=276+72)	Az előrehaladás a tervszettel, illetve a TVP ütemezésszel, kapcsolódó projekt egyeztetéssel összhangban van.
R19. rész cél: A társadalmi integráció és befogadás erősítése, a digitális szakadék felszámolása					R.19. rész cél			
Digitális oktatási programok száma	db	0	20	önkormányzat, önk-i cégek és intézmények nyilvántartása (digitális átállás menetrendjében pontosításra kerül)	26	66	100	TVP ütemezéssel összhangban, előrehaladás a programidőszak 2. felében tervezett
		(2021)	(2029)					Jelen esetben a 7.1 indikátorral megegyezik
Digitális oktatási programokon résztvevők száma	fő	0	300	önkormányzat, önk-i cégek és intézmények nyilvántartása (digitális átállás menetrendjében pontosításra kerül)	134	158	360	TVP ütemezéssel összhangban, előrehaladás a programidőszak 2. felében tervezett
		(2021)	(2029)					

A fentiek alapján és a módszertannal összhangban a stratégiai célokhoz, illetve kapcsolódó részcélokhoz rendelt hatás- (a kedvezményezettek számára érzékelhető közvetlen előny) és eredményindikátorok (hosszabb távon jelentkező, a közvetlen előnyökön túlmutató következmény) meghatározása már a Stratégiában megtörtént. Annak idején a mutatók kiválasztásánál szempont volt, hogy a stratégiai szintű célok komplex jellege, illetve az egyes részcélok tematikus fókusza egyszerre megragadható legyen általuk, illetve minél közelebb legyen (aktualitás kérdése) a mérés és a kapcsolódó stratégiai döntés idejéhez.

Az indikátorok értékeinek mérésére jelen felmérést és előrehaladást követően szintén évente kerül sor. Az adatok nyomon követését meghatározóan az önkormányzati szakemberek, illetve az önkormányzattal együttműködő külső partnerek (intézmények, szolgáltatók) biztosították és biztosítják. Emellett az adatok bizonyos köre nyilvános adatbázisból volt frissíthető, bár ezesetben az aktualitás az, ami korlátozott.